



# STRATÉGIE NATIONALE DE GESTION DES RISQUES DES CATASTROPHES NATURELLES **2020 - 2030**



LIVRET DE PRÉSENTATION



**STRATÉGIE NATIONALE**  
DE GESTION DES RISQUES  
DES CATASTROPHES NATURELLES  
**2020 - 2030**

## **Extrait du Discours de Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, en date du 25 mars 2004, le lendemain du séisme d'Al Hoceima**

« ... Ainsi que tu le sais, cher peuple, Nous avons toujours eu à cœur de te tenir le langage de la franchise. C'est dans cet esprit, aujourd'hui encore que Nous te disons que Nous avons identifié les aspects positifs autant que les lacunes et les carences à l'occasion de cette épreuve. [...]

**Nous avons, néanmoins, à l'égard de nous-mêmes, un devoir de franchise qui nous impose de reconnaître que nous ne sommes pas suffisamment aptes à faire face à des situations d'urgence... ».**



**Sa Majesté Le Roi Mohammed VI, que Dieu  
L'Assiste**

# **AVANT-PROPOS**

Stratégie Nationale  
de la Gestion des Risques  
des Catastrophes  
Naturelles 2020 - 2030

**De par sa position géographique et ses spécifications géologiques, le Maroc est parmi les pays les plus vulnérables aux catastrophes naturelles (séismes, inondations, crues torrentielles...). Ces phénomènes habituellement qualifiés d'exceptionnels, sont devenus, au cours des trois dernières décennies, des sujets d'actualité et des sources de préoccupation.**

**Conscient de l'impact des catastrophes naturelles sur le plan économique et social, le Royaume a renforcé au cours de la dernière décennie, sa politique dans le domaine de la réduction des risques de catastrophes naturelles. Cette politique, qui est fondée sur le concept du développement durable entend faire de la prise en compte des risques un facteur clé du développement économique et social du pays.**

**Prônant la réduction de la vulnérabilité et le renforcement de la résilience des populations et des territoires contre les catastrophes naturelles pour garantir un développement durable, la Stratégie Nationale de la Gestion des Risques des Catastrophes Naturelles s'articule autour de trois objectifs: l'amélioration de la connaissance et l'évaluation des risques, la promotion de la prévention des risques en vue de renforcer la résilience et l'amélioration de la préparation aux catastrophes naturelles pour un relèvement rapide et une reconstruction efficace.**

**Ce document décline la nouvelle Stratégie Nationale de la Gestion des Risques des Catastrophes Naturelles 2020-2030.**

# SOMMAIRE



# 1



# **CONTEXTE**

# CONTEXTE



*Le territoire national est confronté à des risques de catastrophes naturelles liés à ses caractéristiques climatiques, géologiques et géographiques...*

## Caractéristiques climatiques

Le territoire national se caractérise par une **forte variabilité spatio-temporelle climatique** à cause de sa position géographique et sa situation dans une zone **de transition bioclimatique** entre deux écosystèmes, l'un saharien aride et l'autre méditerranéen tempéré



*Crues Torrentielles*



*Inondations Urbaines*

## Caractéristiques géologiques

Le territoire national se caractérise également par une diversité géologique, une dynamique tectonique régionale et une grande diversité des reliefs et des sols



*Séismes*



*Glissements de Terrains*

## Caractéristiques géographiques

Avec 3500 Km de côtes, le Maroc fait face à des risques de submersions marines et de tsunamis



*Tsunamis*



*Submersions marines*

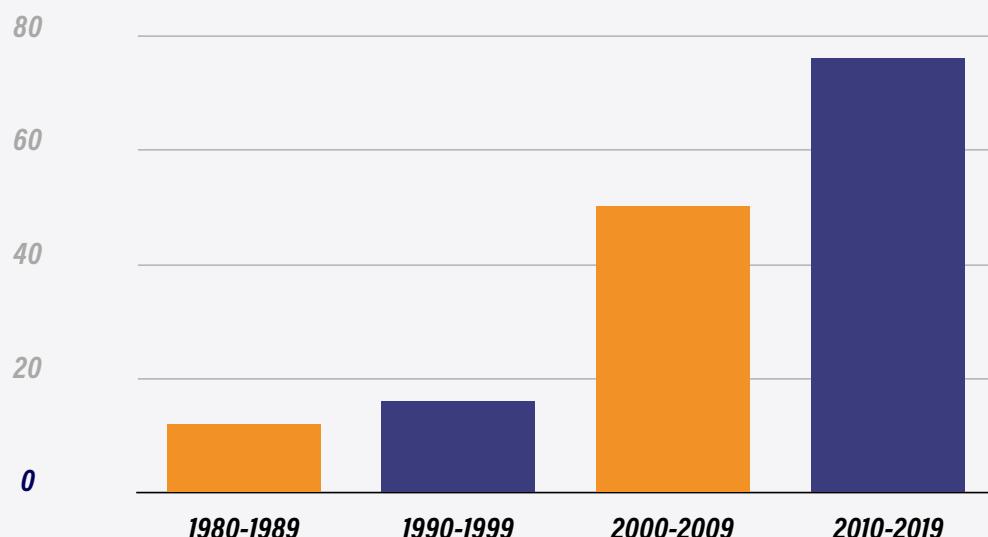


*... amplifiés par une évolution du contexte socio-économique et environnemental*

## Contexte socio-économique et environnemental

Avec l'évolution rapide du **contexte socio-économique et environnemental** du pays et l'accentuation des effets aggravants (changement climatique global, développement urbain, etc.), **le nombre des dégâts occasionnés par ces phénomènes a considérablement augmenté.**

**Évolution de la survenance des catastrophes naturelles au Maroc entre 1980 et 2019**



Source : Direction Générale de la Protection Civile

## CONTEXTE



*L'histoire récente du Royaume est marquée par plusieurs évènements catastrophiques tragiques d'origine naturelle ...*



**1960**

Séisme d'Agadir

**1995**

Inondations de la vallée de l'Ourika

**2002**

Inondations de Mohammedia



**2004**

Séisme d'Al Hoceima

**2010**

Inondations au Gharb

**2014 ET 2016**

Inondations au sud du Maroc



**2019**

Crue de Taroudant

”

*... ces catastrophes, malgré leur faible ampleur parfois, ont pesé lourdement sur la société marocaine*

<b>12 728</b> <b>Décès</b> Entre 1900 et 2019	<p><b>Les phénomènes sismiques sont à l'origine du plus grand nombre de décès</b></p> <p>Les phénomènes sismiques causent le plus de victimes et le plus de traumatismes ainsi que des pertes économiques considérables, toutefois, l'impact des séismes est limité en nombre de personnes affectées.</p>
<b>638 484</b> <b>Personnes affectées</b> Entre 1900 et 2019	<p><b>Les inondations affectent le plus grand nombre de personnes</b></p> <p>Les inondations génèrent moins de dégâts et moins de décès mais leur impact touche une grande tranche de la population.</p>
<b>7,2 MMDHS</b> <b>Dégâts matériels</b> Entre 1900 et 2019	<p><b>La sécheresse cause le plus de pertes économiques</b></p> <p>Les sécheresses ne génèrent pas ou peu de victimes par mort violente, mais ont un impact social et économique très important compte tenu de l'importance du secteur agricole pour l'économie marocaine (PIB, Création d'emplois...).</p>



### Bilan partiel des catastrophes naturelles historiques majeures au Maroc 1900-2019

	Décès	Population totale affectée	Dégâts estimés (MMDhs)
<b>Inondations</b>	1 685	638 484	2 667
<b>Tremblements de terre</b>	12 728	38 465	4 200
<b>Sécheresse/vague de chaleur</b>	0	412 000	7 277
<b>Total</b>	14 413	1 088 949	14 144

Source : Centre for Research on the Epidemiology of Disasters (CRED) et l'Institut National de Géophysique (ING)

## **CONTEXTE**



**Sous l'impulsion de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'Assiste, le Maroc a entamé depuis 2004 ...**

**2004**

### **Renforcement des institutions concernées par l'observation et l'alerte**

Agences de Bassins Hydrauliques, Météorologie Nationale, Institut National de Géophysique, Centre Royal de Télédétection Spatiale

**2008**

### **Création du Centre de Veille et de Coordination (CVC) au Ministère de l'Intérieur et renforcement des capacités et des moyens de la Direction Générale de la Protection Civile (DGPC)**

**2009**

### **Création du Fonds de Lutte contre les effets des Catastrophes Naturelles (FLCN)**

**2014**

### **Adoption d'une nouvelle approche basée sur la prévention dans la politique de gestion des catastrophes naturelles**



*... des chantiers structurants pour la mitigation des risques liés aux catastrophes naturelles*

2015

**Adhésion à la recommandation de l'OCDE sur la gouvernance des risques majeurs, et au Cadre d'Action de Sendai pour la réduction des risques de catastrophes 2015-2030**

2016

**Programme gouvernemental de Gestion Intégrée des Risques de catastrophes naturelles (PGIR)**

- Refonte du fonds de Lutte contre les effets des Catastrophes Naturelles (FLCN)
- Adoption d'un dispositif d'appel à projets annuel ouvert aux départements ministériels, aux établissements et entreprises publics et aux collectivités territoriales, comme nouveau mode de fonctionnement de ce fonds
- Mise en place des organes de gestion des risques et finalisation des travaux relatifs à l'institution du régime de couverture contre les événements catastrophiques (couverture assurantielle spécifique et Fonds de solidarité contre les événements catastrophiques).

2017

**Étude de l'OCDE sur la gouvernance des risques au Maroc**

# CONTEXTE



*L'analyse des mécanismes mis en place pour la gestion des risques liés aux catastrophes naturelles met en évidence...*

## ANALYSE DES MÉCANISMES EXISTANTS

1

### COORDINATION

Coordination non optimale entre les multiples acteurs concernés marquée notamment par une ambiguïté dans la définition des rôles et responsabilités

2

### SYNERGIES

Exclusion de la société civile, du secteur privé et de la communauté scientifique

3

### CONVERGENCE

Absence d'une approche complète et intégrée multirisque et multiacteurs

4

### PLANIFICATION

Les interventions ne sont pas préparées à l'avance, ce qui pénalise l'efficacité et augmente les coûts

5

### RETOUR SUR EXPÉRIENCE

Faible capitalisation sur les expériences passées



*... 5 axes d'amélioration pris en compte dans l'élaboration de la stratégie nationale de gestion des risques des catastrophes naturelles*

## AXES D'AMÉLIORATION



Identifier les parties prenantes, déterminer les responsabilités et susciter la conscience des intervenants



Fédérer les synergies de tous les acteurs concernés



Assurer une gestion intégrée des risques à tous les niveaux



Définir un ensemble de mesures opérationnelles de nature aussi bien institutionnelle, organisationnelle que financière



Sensibiliser les parties prenantes, disséminer l'information, élargir les connaissances, les échanger et renforcer les mécanismes de coopération et de partenariat

# 2



# *CADRE STRATÉGIQUE*

## CADRE STRATÉGIQUE

La stratégie nationale de gestion des risques des catastrophes naturelles (2020-2030) est l'aboutissement d'un processus de réflexion d'étude et de concertation et reflète une vision commune des différentes parties prenantes.

L'infographie ci-contre donne un aperçu sur les composantes de la stratégie.



## Schéma synthétique de la Stratégie Nationale de la Gestion des Risques des Catastrophes Naturelles

### VISION

Réduire la vulnérabilité et renforcer la résilience des populations et des territoires contre les catastrophes naturelles pour garantir un développement durable

### MISSION

Contribuer, selon une démarche participative, à la protection des vies et des biens des populations contre les effets des catastrophes naturelles

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES



Améliorer la connaissance et l'évaluation des risques



Promouvoir la prévention des risques pour renforcer la résilience



Améliorer la préparation aux catastrophes naturelles pour un relèvement rapide et une reconstruction efficace

### AXES STRATÉGIQUES



Renforcement de la gouvernance de gestion des risques naturels



Amélioration de la connaissance et de l'évaluation des risques naturels



Prévention des risques naturels et développement de la résilience



Préparation aux catastrophes naturelles pour un relèvement rapide et une meilleure reconstruction



Promotion de la recherche scientifique, de la coopération internationale et le renforcement des capacités en matière de gestion des risques

### PRINCIPES DIRECTEURS



Approche participative



Culture de la prévention



Responsabilité partagée



Optimisation des ressources



Convergence sectorielle



Dynamisme et ouverture



Changement climatique



Agilité

### PILIERS

Bonne gouvernance



Implication des territoires et de la communauté



Diversification des sources de financement



Promotion de la recherche scientifique



Incitation à la coopération internationale



# CADRE STRATÉGIQUE

## PRINCIPES DIRECTEURS



*La stratégie nationale de gestion des risques des catastrophes naturelles ...*



### ***Une stratégie concertée, inclusive et participative***

La stratégie concerne l'ensemble des **parties prenantes concernées directement ou indirectement** par la gestion des risques liés aux catastrophes naturelles au Maroc.



### ***La prévention comme pratique culturelle***

**Promotion d'une culture de la prévention** qui prend en charge autant les savoirs institutionnalisés que la science vernaculaire, le savoir-faire local et l'expérience du quotidien.



### ***Responsabilité partagée et principe de subsidiarité***

Répartition claire **des rôles et des responsabilités** des différents acteurs, et plus particulièrement le respect scrupuleux du **principe de subsidiarité**.



### ***Mutualisation et optimisation des moyens engagés***

Mutualisation des ressources et des moyens engagés pour une meilleure **efficacité dans la mitigation des risques** des catastrophes naturelles.

*... est fondée sur 8 principes directeurs*



#### ***Convergence sectorielle pour un développement durable***

Toutes les stratégies sectorielles définissant les grandes politiques publiques devront **intégrer le facteur risque de catastrophes naturelles** dans la conception et le développement de leurs orientations stratégiques.



#### ***Dynamisme et ouverture sur l'environnement régional et international***

Prise en considération de tous les engagements du Royaume, à travers les **conventions et accords internationaux** auxquels il a adhéré.



#### ***Inclusion du caractère structurel du changement climatique***

Le Maroc est hautement vulnérable aux effets négatifs du changement climatique. De ce fait, les actions de la présente stratégie vont de pair avec l'engagement du Royaume dans la lutte contre le **changement climatique en matière d'adaptation et d'atténuation**.



#### ***Agilité***

Le périmètre de la stratégie peut être élargi pour couvrir de nouveaux types de risques de catastrophes. Les principes et les mécanismes de gouvernance, de planification et d'action restent applicables à de nouvelles situations.

# CADRE STRATÉGIQUE

## OBJECTIFS ET AXES STRATÉGIQUES

**L'exécution de la stratégie suivra des plans opérationnels quinquennaux qui déclinent les axes stratégiques en programmes et projets. Les plans peuvent être réajustés en fonction des besoins identifiés lors de la réalisation de leurs composantes et selon le degré d'atteinte des indicateurs de performance y afférents.**

### OBJECTIFS STRATÉGIQUES

La stratégie se fixe trois objectifs qui couvrent toutes les composantes du cycle de gestion des risques de catastrophes naturelles : Connaissance, prévention, préparation, intervention, réhabilitation et reconstruction.



Améliorer la connaissance et l'évaluation des risques



Promouvoir la prévention des risques pour renforcer la résilience



Améliorer la préparation aux catastrophes naturelles pour un relèvement rapide et une reconstruction efficace

## AXES STRATÉGIQUES

Les parties prenantes agiront sur 5 axes stratégiques pour atteindre les objectifs identifiés. Nous distinguons 2 axes transversaux et 3 axes thématiques déclinés en 18 programmes et 56 projets:



### AXES STRATÉGIQUES TRANSVERSAUX

### PROGRAMMES 2020-2030

	<b>Renforcement de la gouvernance</b>	➤ 3 programmes
	<b>La promotion de la recherche scientifique et de la coopération internationale et le renforcement des capacités</b>	➤ 3 programmes

### AXES STRATÉGIQUES THÉMATIQUES

### PROGRAMMES 2020-2030

	<b>Amélioration de la connaissance et de l'évaluation des risques naturels</b>	➤ 2 programmes
	<b>Prévention des risques naturels et développement de la résilience</b>	➤ 7 programmes
	<b>Préparation aux catastrophes naturelles pour un relèvement rapide et une meilleure reconstruction</b>	➤ 3 programmes

# 3



# **AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES**

# **AXE STRATÉGIQUE I : 3 PROGRAMMES RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DE GESTION DES RISQUES NATURELS**

## **CONTEXTE**

### **LE MAROC A MIS EN PLACE PLUSIEURS STRUCTURES DE GOUVERNANCE ET OUTILS DE FINANCEMENT :**

- Fonds de Lutte contre les effets des Catastrophes Naturelles (FLCN)
- Programme gouvernemental de Gestion Intégrée des Risques de catastrophes naturelles (PGIR)
- Adoption d'un dispositif d'appel à projets annuel ouvert aux départements ministériels, aux établissements et entreprises publics et aux collectivités territoriales
- Institution du régime de couverture contre les événements catastrophiques

## **ENJEUX**

### **LE RENFORCEMENT DE LA RÉSILIENCE ET LA RÉDUCTION DE LA VULNÉRABILITÉ NÉCESSITENT :**

- Une meilleure coordination entre les départements concernés
- L'amélioration des capacités de gestion des collectivités territoriales
- L'implication du secteur privé et de la société civile
- Une gestion financière intégrée notamment par l'intégration du financement des actions dans la programmation budgétaire triennale des différents départements

## Axe I : Renforcement de la gouvernance de gestion des risques naturels

### PROGRAMME 1

Renforcement de la gouvernance centrale de la gestion des risques

### PROGRAMME 2

Renforcement de la gestion des risques naturels aux niveaux régional et local

### PROGRAMME 3

Renforcement de la gestion financière des risques de catastrophes naturelles



## Résultats attendus

### COORDINATION

Renforcer la coordination aux niveaux central et territorial

### FINANCEMENT

Améliorer le système de financement et de gestion financière

• • •

## Une dynamique enclenchée

### GOUVERNANCE CENTRALE

Désignation des entités et « points focaux » : chargés des questions des risques naturels au sein des différents départements et institutions concernés.

### GOUVERNANCE TERRITORIALE

Désignation des entités et « points focaux » : chargés des questions des risques naturels au sein des différents territoires.

# AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES

## AXE STRATÉGIQUE I : 3 PROGRAMMES

### RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DE GESTION DES RISQUES NATURELS

#### PROGRAMME 1

Renforcement de la gouvernance centrale de gestion des risques

3 leviers pour **renforcer la gouvernance centrale** de gestion des risques...



Cadre juridique et réglementaire



Gouvernance et coordination



Suivi et évaluation

*... et deux nouveaux organes pour assurer le pilotage et la coordination de la mise œuvre*



### COMITÉ INTERMINISTÉRIEL DE GESTION DES RISQUES NATURELS (CIGRN)

**Le Comité Interministériel de gestion des risques fixe les orientations stratégiques et permet la mobilisation et la convergence des acteurs concernés en faveur d'une approche intégrée de gestion des risques des catastrophes naturelles**

- Fixer les orientations générales du pays en matière de gestion des risques
- Approuver et porter la Stratégie Nationale de Gestion des Risques naturels
- Impulser la prise en compte de la prévention des risques dans toutes les politiques publiques
- Adopter les approches de prévention et de résilience globales et multirisques
- Évaluer, arbitrer et prendre les décisions stratégiques dans la mise en œuvre de la Stratégie Nationale
- Mobiliser la recherche scientifique dans le domaine de la gestion des risques

### DIRECTION DE LA GESTION DES RISQUES NATURELS (DGRN)

Créée en février 2020

**la Direction de la Gestion des Risques Naturels assure la coordination des actions au niveau central entre les différents départements sectoriels et au niveau territorial avec les régions, provinces et préfectures.**

- Assurer le secrétariat et assister la CIGRN dans l'accomplissement de ses missions
- Assurer la liaison entre la CIGRN et ses organes
- Veiller à l'application des résolutions et orientations de la CIGRN
- Veiller à la mise en œuvre des programmes du plan opérationnel
- Assurer une bonne coordination entre les différents acteurs impliqués
- Développer et promouvoir des programmes de réduction des risques et de renforcement de la résilience face aux catastrophes naturelles sur tout le territoire national
- Développer les relations de coopération avec les institutions africaines et internationales
- Produire des rapports d'activité et mettre en place les canaux et plateformes de communication et d'information nécessaires

# AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES

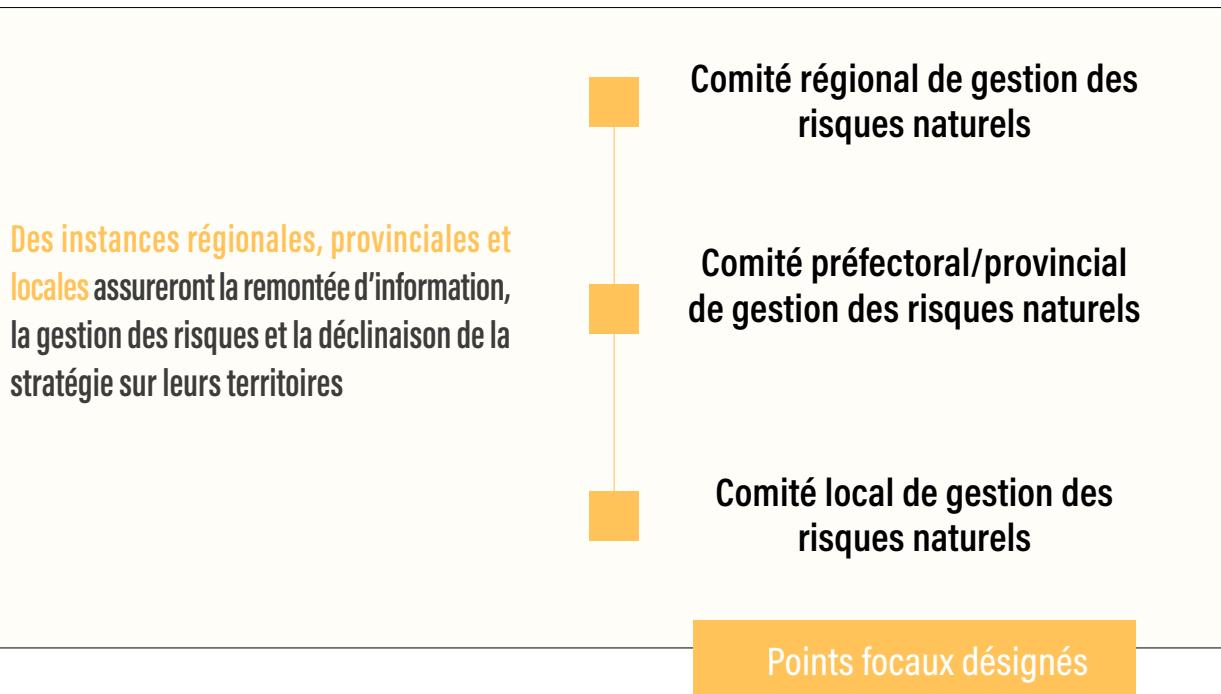
## AXE STRATÉGIQUE I : 3 PROGRAMMES

### RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE DE GESTION DES RISQUES NATURELS

#### PROGRAMME 2

Renforcement de la gestion des risques naturels au niveau régional et local

*Améliorer la réponse aux besoins locaux par l'implication de tous les niveaux territoriaux et la valorisation des potentiels, capacités et ressources propres*



## PROGRAMME 3

Renforcement de la gestion financière des risques de catastrophes naturelles



*Une stratégie de financement qui capitalise sur l'existant et élargit les options offertes pour pérenniser la dynamique enclenchée.*



### Approche

#### Une vision intégrale des instruments de financement

- Faire ressortir une vision intégrale de l'ensemble des instruments disponibles, ainsi que de tous les processus de gestion des risques naturels, notamment la connaissance, la prévention et réduction des risques, ainsi que la préparation pour la réponse et le relèvement

#### Un plan de financement

- Le plan de financement constituera l'instrument de référence pour permettre l'intégration de toutes les options financières en vue de pérenniser le financement des actions et de garantir la poursuite de leur réalisation

#### L'intégration du système assuranciel

- Intégration du système assuranciel dans la gestion financière des risques à travers l'instauration d'un régime assuranciel de couverture contre les événements catastrophiques (loi n° 110-14).

### AXE STRATÉGIQUE II : 2 PROGRAMMES AMÉLIORATION DE LA CONNAISSANCE ET L'ÉVALUATION DES RISQUES NATURELS

#### CONTEXTE

##### **MALGRÉ LES AVANCÉES NOTABLES EN MATIÈRE DE CONNAISSANCE ET D'ÉVALUATION DES RISQUES, PLUSIEURS DÉFIS SONT À RELEVER**

- La connaissance des aléas naturels est un procédé auquel on fait peu fréquemment recours
- Les informations disponibles y afférentes ne sont pas régulièrement mises à jour voire mal documentées et insuffisamment échangées
- La production et la systématisation d'informations sur la vulnérabilité sociale, économique et environnementale sont à ce stade insuffisant
- Absence d'une structure dédiée à l'intégration des informations sur les risques naturels, ainsi qu'à leur diffusion
- Insuffisance du retour d'expérience de terrain

#### ENJEUX

##### **POUR FAIRE FACE À CES DÉFIS, IL EST NÉCESSAIRE DE :**

- Renforcer le cadre institutionnel en matière de connaissance et évaluation des risques naturels sur le territoire national ;
- Réaliser des études des aléas (mono-aléa et multi-aléas), pour des territoires prioritaires à vulnérabilité élevée, en tenant compte des études déjà réalisées, pour une meilleure prise de décision relative à la gestion des risques naturels en temps réel ;
- Maîtriser les aspects scientifiques et techniques des phénomènes naturels.

## Axe II : amélioration de la connaissance et l'évaluation des risques naturels

### PROGRAMME 4

Amélioration du cadre institutionnel national de référence pour l'évaluation des risques

### PROGRAMME 5

Études et scénarios des risques par aléas simples ou multiples des territoires prioritaires



## Résultats attendus

### BASE DE DONNÉES

Constituer une base de données bien documentée et mise à jour de l'ensemble des éléments composant les risques naturels qu'encourt le territoire national

### ACCÈS À L'INFORMATION

Permettre à l'ensemble des acteurs concernés d'accéder à une information fiable en temps réel

### ASPECTS SCIENTIFIQUES

Maîtriser les aspects scientifiques et techniques des phénomènes naturels pour un meilleur cheminement du processus décisionnel y afférent.

• • •

## Une dynamique enclenchée

### IDENTIFICATION DE SITES VULNÉRABLES

Identification, dans le cadre du Programme National de Prévention des Inondations (PNPI), de 1 000 sites vulnérables aux inondations ainsi que la réalisation d'atlas d'inondation sur plusieurs territoires

### CARTES D'APTITUDE À L'URBANISATION

31 projets concernant la réalisation des Cartes d'Aptitude à l'Urbanisation, élaborés ou en cours d'élaboration, couvrant 37 Provinces et Préfectures

# AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES

## AXE STRATÉGIQUE II : 2 PROGRAMMES

### AMÉLIORATION DE LA CONNAISSANCE ET L'ÉVALUATION DES RISQUES NATURELS

#### PROGRAMME 4

Amélioration du cadre institutionnel national de référence pour l'évaluation des risques



*L'Observatoire National des Risques Naturels plateforme centrale pour améliorer l'évaluation des risques*



#### Missions de L'Observatoire National des Risques Naturels

##### Évaluation des risques

- Coordonner, orienter et conseiller les actions d'évaluation du risque des différents instituts

##### Définition des Standards

- Définir des standards nationaux de vulnérabilité et de risque

##### Traitement et partage des données

- Tenir à jour un répertoire central d'informations concernant les aléas, la vulnérabilité et les risques, y compris ceux potentiellement induits par les changements climatiques
- Héberger le système d'information géographique national de la vulnérabilité et des risques

## PROGRAMME 5

Études et scénarios des risques par aléas simples ou multiples des territoires prioritaires

”

*Production, diffusion et actualisation d'études et cartes pour une meilleure évaluation des risques*

Le programme 5 vise essentiellement la production d'études et de cartes d'aléas et multi-aléas de zones d'inondations, de mouvements de masses, sismiques, d'érosion côtière et de tsunami etc. Pour des territoires prioritaires. Les zones urbaines seront particulièrement ciblées et des mécanismes d'actualisation seront définis. Il est possible de rendre ces cartes accessibles à la population à un niveau détaillé prédéfini via le web.

### AXE STRATÉGIQUE III : 7 PROGRAMMES LA PRÉVENTION DES RISQUES NATURELS ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉSILIENCE

#### CONTEXTE

**LE MAROC S'EST ENGAGÉ DANS UNE DYNAMIQUE DE RENFORCEMENT DE SES POLITIQUES PUBLIQUES DE GESTION DES RISQUES NATURELS QUI NÉCESSITE UNE PLUS LARGE ADHÉSION ET UNE DIVERSIFICATION DES SOURCES DE FINANCEMENT**

- La culture de la gestion des risques est peu développée chez les populations et les institutions
- Le fonds de lutte contre les effets des catastrophes naturelles (FLCN) reste le principal véhicule de financement avec un faible effet de levier
- Des infrastructures critiques demeurent vulnérables et nécessitent une évaluation et une mise à niveau

#### ENJEUX

**LA PRÉVENTION EST UNE ÉTAPE DÉTERMINANTE DANS LA GESTION DU CYCLE DES RISQUES NATURELS.  
L'AXE 3 AGIRA SUR TROIS VOLETS POUR RENFORCER LA PRÉVENTION DES RISQUES NATURELS ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉSILIENCE :**

- La sensibilisation et la vulgarisation de la culture des risques naturels
- L'incitation à l'investissement aussi bien public que privé et l'amélioration du système de financement y afférent
- Le renforcement de la résilience des infrastructures vitales et stratégiques

### Axe III : La prévention des risques naturels et le développement de la résilience

<b>PROGRAMME 6</b>	Sensibilisation des parties prenantes à la gestion des risques
<b>PROGRAMME 7</b>	Approche genre dans la gestion des risques de catastrophes naturelles
<b>PROGRAMME 8</b>	Renforcement de l'investissement public et privé sectoriel et territorial en matière de gestion des risques
<b>PROGRAMME 9</b>	Renforcement de la résilience des infrastructures critiques
<b>PROGRAMME 10</b>	Implication et mobilisation de tous les acteurs et incitation à la conclusion de partenariats public-privé et public-société civile
<b>PROGRAMME 11</b>	Mise en place de projets pilotes de prévention contre les risques naturels
<b>PROGRAMME 12</b>	Protection du patrimoine culturel et naturel classé contre les risques naturels



### Résultats attendus

#### VULNÉRABILITÉ

Réduire la vulnérabilité contre les risques naturels

#### RÉSILIENCE

Renforcer la résilience du territoire national contre les risques naturels

• • •

### Une dynamique enclenchée

#### COFINANCEMENT DE PROJETS

Cofinancement par le Fonds de Lutte contre les effets des Catastrophes Naturelles de 158 projets de prévention pour un montant de 2,5 MMDH.

#### GESTION DES INONDATIONS

Mise en œuvre d'un projet pilote de gestion des risques des inondations dans 4 zones pilotes (Mohammedia, Ourika, Gharb, Guermim)

#### RÉSILIENCE URBAINE

Élaboration en cours des stratégies de résilience des villes de Mohammedia et Fès

# AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES

## AXE STRATÉGIQUE III : 7 PROGRAMMES

LA PRÉVENTION DES RISQUES NATURELS ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉSILIENCE

### PROGRAMME 6

Sensibilisation des parties prenantes  
à la gestion des risques



*Déclencher un changement comportemental face aux risques liés aux catastrophes naturelles au niveau du citoyen de la communauté et des institutions*



#### Approche



Capitaliser sur  
les pratiques et  
connaissances locales



Développer une culture  
de la prévention



Développer une culture de  
la gestion du risque

## PROGRAMME 7

Approche genre dans la gestion  
des risques de catastrophes naturelles



*Adopter une **approche genre** pour apporter une réponse inclusive et durable qui prend en compte les besoins de toutes les composantes de la société*



### Approche



**Implication active  
des femmes dans le  
système de gestion des  
risques**



**Prise en compte des besoins  
des populations fragiles ou à  
besoins spécifiques**

# AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES

## AXE STRATÉGIQUE III : 7 PROGRAMMES

### LA PRÉVENTION DES RISQUES NATURELS ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉSILIENCE

#### PROGRAMME 8

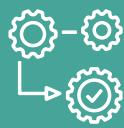
Renforcement de l'investissement public et privé sectoriel et territorial en matière de gestion des risques



*3 leviers pour renforcer et pérenniser le cofinancement par le Fonds de Lutte contre les effets des Catastrophes Naturelles*



#### Leviers d'action



Identifier et mettre en place de nouveaux mécanismes de financement



Identifier et mobiliser de nouvelles sources de financement



Encourager l'investissement public et privé

## PROGRAMME 9

Renforcement de la résilience  
des infrastructures critiques



*Identifier, évaluer et mettre à niveau les infrastructures critiques et adopter des mesures structurelles pour le renforcement de leur résilience*



### Exemples d'infrastructures



Écoles et hôpitaux



Grands Réseaux  
nationaux publics



Bâtiments administratifs  
stratégiques et critiques

# AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES

## AXE STRATÉGIQUE III : 7 PROGRAMMES

### LA PRÉVENTION DES RISQUES NATURELS ET LE DÉVELOPPEMENT DE LA RÉSILIENCE

#### PROGRAMME 10

Implication et mobilisation de tous les acteurs et incitation à la conclusion de partenariats public-privé et public-société civile

*Impliquer et mobiliser le secteur privé et le tissu associatif pour renforcer la résilience et développer une culture de prévention contre les risques des catastrophes naturelles*



#### Approche :



Mettre en place des cadres de partenariat public-privé



Assurer une meilleure coordination et planification des actions



Impliquer la société civile dans les actions de sensibilisation

## PROGRAMME 11

Mise en place de projets pilotes  
de prévention contre les risques naturels

*Des projets pilotes contre les risques naturels dans des zones prioritaires en vue d'un déploiement progressif sur l'ensemble du territoire national*



### Approche :

Mettre en place un système de veille et identifier les territoires prioritaires par type de risque



Réaliser des projets modèles par type de risque dans des zones pilotes



Déployer progressivement et par priorité les projets sur le plan national

## PROGRAMME 12

Protection du patrimoine naturel et culturel classé contre les risques naturels

*Protéger le patrimoine naturel et culturel est l'une des priorités de la stratégie nationale de gestion des risques naturels*



### Approche :

Étude et inventaire du patrimoine naturel et culturel classé exposés aux risques naturels



Élaboration d'un plan d'action pour la mise en place des mesures de protection



Mise en œuvre des actions et mesures de protection

# AXE STRATÉGIQUE IV : 3 PROGRAMMES LA PRÉPARATION AUX CATASTROPHES NATURELLES POUR UN RELÈVEMENT RAPIDE ET UNE MEILLEURE RECONSTRUCTION

## CONTEXTE

AU-DELÀ DES DOMMAGES DIRECTS, LES CATASTROPHES NATURELLES PEUVENT INDUIRE DES EFFETS SOCIO-ÉCONOMIQUES NÉGATIFS À MOYEN ET LONG TERMES EN L'ABSENCE D'UN DISPOSITIF EFFICACE DE RELÈVEMENT ET DE RECONSTRUCTION

- Une reconstruction rapide, durable et solidaire peut atténuer de 31 % l'impact socio-économique de la catastrophe\*
- Une reconstruction post-catastrophe améliorée réduit les risques futurs et renforce la résilience

## ENJEUX

UN RELÈVEMENT RAPIDE ET UNE MEILLEURE RECONSTRUCTION NÉCESSITENT UNE PRÉPARATION EN AMONT DE LA CRISE

- La mise en place des moyens de réponse en urgence
- La préparation des plans de réponse d'urgence
- Le développement des outils d'anticipation, d'alerte, d'évacuation et de secours
- L'organisation des mécanismes de coordination
- L'adoption d'approches de communication et de formation dédiées à la préparation aux catastrophes naturelles

\*étude de la banque mondiale et the Global Facility for Disaster Reduction and Recovery (GFDRR) -Build Back Better - 2018

#### Axe IV : La préparation aux catastrophes naturelles pour un relèvement rapide et une meilleure reconstruction

##### PROGRAMME 13

Renforcement du dispositif de gestion de crise

##### PROGRAMME 14

Mise en place de plans de continuité des activités et des services vitaux

##### PROGRAMME 15

Organisation du mécanisme de reconstruction et de retour d'expérience



#### Résultats attendus

##### PRÉPARATION

Préparer l'alerte et la réponse d'urgence

##### RELÈVEMENT

Assurer un relèvement rapide pour garantir la continuité des activités et services

##### RECONSTRUCTION

Mettre en place des processus de reconstruction et des mécanismes de financements justes, transparents et efficaces pour réduire les impacts socio-économiques

##### RETOUR SUR EXPÉRIENCE

Comprendre les limites et marges de progrès de la démarche adoptée en matière de gestion des risques naturels pour réduire la vulnérabilité et renforcer la résilience dans le futur

• • •

#### Une dynamique enclenchée

#### SYSTÈMES DE PRÉVISION ET D'ALERTE

- Mise en place des systèmes de prévision et d'alerte des crues dans le bassin du Guir Ziz Rhéris, et au niveau des villes de Midelt de Béni Mellal, Khénifra, Ouzoud et Imlilchil et d'Oued Sakia El Hamra
- mise en place, d'un système de prévision et d'alerte aux crues du Haut Atlas en coopération avec l'Agence de Coopération Internationale Japonaise (JICA) à la province d'Al Haouz - Caïdat d'Ourika

# AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES

## AXE STRATÉGIQUE IV : 3 PROGRAMMES

LA PRÉPARATION AUX CATASTROPHES NATURELLES POUR UN RELÈVEMENT RAPIDE  
ET UNE MEILLEURE RECONSTRUCTION

### PROGRAMME 13

Renforcement du dispositif de gestion de crise

*Élaborer et entretenir un dispositif de gestion de crise efficace pour un relèvement rapide en cas de catastrophe naturelle*



#### Approche :



Renforcer la coordination  
entre les niveaux central  
et local



Renforcer les synergies  
d'action entre les  
acteurs concernés



Renforcer les capacités  
opérationnelles  
des acteurs

### PROGRAMME 14

Mise en place de plans de continuité  
des activités et des services vitaux

*Préparer des plans de continuité à activer en cas de catastrophe naturelle pour minimiser l'impact socio-économique sur les citoyens*



#### Approche :

Diagnostic de la vulnérabilité  
des services et activités vitaux  
et sensibilisation du secteur  
privé

Elaboration de plans de  
continuité pour les services  
sociaux et économiques vitaux

Simulations de situations  
de crises

## PROGRAMME 15

Organisation du mécanisme de reconstruction et de retour d'expérience

*Préparer une reconstruction rapide, durable et solidaire pour minimiser les effets socio-économiques de la catastrophe à moyen et long terme et prévenir les risques futurs*



### Approche :



Préparation de plans de reconstruction sur les principes (Build Back Better-Mieux construire)



Adoption d'un système de financement des projets de reconstruction



Capitalisation sur les retours d'expérience

# AXE STRATÉGIQUE V : 3 PROGRAMMES LA PROMOTION DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE ET LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS EN MATIÈRE DE GESTION DES RISQUES NATURELS

## CONTEXTE

**LE MAROC A ENTREPRIS PLUSIEURS PROJETS EN MATIÈRE DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE, DE COOPÉRATION INTERNATIONALE ET DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS, MAIS PLUSIEURS MANQUES PERSISTENT :**

- Faible engagement de la communauté scientifique dans le processus décisionnel relatif à la gestion des risques des catastrophes naturelles
- Échange d'expérience à l'échelle internationale limité
- Déficit en ressources humaines qualifiées, notamment au niveau territorial

## ENJEUX

**L'INCITATION À LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE, LA PROMOTION DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE ET LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE GESTION DANS LE DOMAINE DES RISQUES NATURELS CONSTITUENT DES COMPOSANTES TRANSVERSALES FONDAMENTALES POUR LA MAÎTRISE DU CYCLE DE GESTION DES CATASTROPHES NATURELLES**

- Adopter un processus décisionnel basé sur des analyses scientifiques
- Respecter les normes et standards internationaux en matière de gestion des risques des catastrophes naturelles
- Gagner en efficacité grâce à des profils qualifiés à tous les niveaux

**Axe V : La promotion de la recherche scientifique et de la coopération internationale et le renforcement des capacités en matière de gestion des risques naturels**

**PROGRAMME 16**

Promotion de la recherche scientifique

**PROGRAMME 17**

Promotion de la coopération internationale et constitution d'un réseau d'experts

**PROGRAMME 18**

Renforcement des capacités en matière de gestion des risques naturels



**Résultats attendus**

**RECHERCHE**

Promotion de la recherche scientifique et implication et mobilisation du monde scientifique

**COOPÉRATION**

Mise en place de plateformes et de canaux d'échange d'expertises et d'expériences internationales, de transfert de savoir et de transfert de technologies

**RENFORCEMENT  
DE CAPACITÉ**

l'implication de tous les acteurs concernés à travers le renforcement de leurs capacités de gestion des risques et la constitution d'un réseau élargi de compétences spécialisées

• • •

**Une dynamique enclenchée**

**ÉCHANGE DE DONNÉES**

Contribution du Maroc dans l'alimentation de la plateforme mondiale, mise en place par l'UNISDR, pour le suivi des indicateurs d'atteinte des objectifs du cadre de Sendai

**RENFORCEMENT DE CAPACITÉS**

Formation spécialisée de Niveau Master en « Management des risques de catastrophes naturelles » au profit de 150 responsables et cadres des parties prenantes et des Provinces et préfectures

**RECHERCHE SCIENTIFIQUE**

Ouverture de cycle de doctorats portant sur la gestion des risques (INAU).

# AXES STRATÉGIQUES ET PROGRAMMES

## AXE STRATÉGIQUE V : 3 PROGRAMMES

LA PROMOTION DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DE LA COOPÉRATION INTERNATIONALE ET LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS EN MATIÈRE DE GESTION DES RISQUES NATURELS

### PROGRAMME 16

Promotion de la recherche scientifique

*Mobiliser les experts scientifiques et renforcer leur implication dans la gestion des risques de catastrophes naturelles*



#### Approche :



Promouvoir la recherche scientifique



Fédérer et mobiliser les experts scientifiques



Mettre en place un cadre institutionnel pour impliquer le monde scientifique

### PROGRAMME 17

Promotion de la coopération internationale et constitution d'un réseau d'experts

*3 leviers pour promouvoir la coopération internationale*



#### Leviers d'action



Veille technique



Canaux de transfert de savoir et de technologies



Échange d'expériences internationales

## PROGRAMME 18

Renforcement des capacités en matière de gestion des risques naturels

*Investir dans la formation pour renforcer les capacités des acteurs concernés par la gestion des risques naturels*



### Approche :



Encourager les filières universitaires spécialisées dans la gestion des risques naturels



Constituer un réseau de formateurs spécialisés



Former les équipes des parties prenantes concernées

# 4



# *MÉCANISME DE MISE EN ŒUVRE*

# MÉCANISME DE MISE EN ŒUVRE



*Pour sa mise en œuvre, la stratégie est déclinée...*

## PÉRIMÈTRE D'INTERVENTION

Dans un premier temps, le périmètre de mise en œuvre concerne les quatre risques majeurs les plus récurrents



**Inondations**



**Tremblements de terre**



**Glissements de terrain**



**Tsunamis**

D'autres risques peuvent être ultérieurement couverts, et ce, en fonction de leur importance et des événements circonstanciels



*...en un plan opérationnel et un plan d'action qui couvrent les risques naturels majeurs*

## PLAN OPÉRATIONNEL

La stratégie est déclinée en un plan opérationnel quinquennal qui vise à :

- Assurer la mission de la stratégie, atteindre sa vision et réaliser ses objectifs stratégiques
- Assurer la cohérence des axes et programmes et leur convergence avec la vision
- Traduire lesdits programmes en projets à réaliser par les différents acteurs concernés.

Le premier plan opérationnel couvre la période 2021 - 2026

## PLAN D'ACTION

Le plan opérationnel se décline en plan d'action sur une plus courte période

Ce plan fait ressortir les différentes actions dont la réalisation est jugée nécessaire dans un délai ne dépassant pas trois années

Son exécution se base sur des fiches-projets détaillées qui définissent pour chaque action le temps imparti et le coût, ainsi que le rôle, les champs d'intervention et la responsabilité de chaque acteur concerné.

Le plan d'action prioritaire a été établi pour la période 2021-2023

# 5



# ***DISPOSITIF DE SUIVI ET ÉVALUATION***

# **DISPOSITIF DE SUIVI ET ÉVALUATION**



*Le dispositif de suivi et évaluation est au cœur de la stratégie nationale de gestion ...*

## **OBJECTIFS DU DISPOSITIF**

Le dispositif de suivi et évaluation vise 5 objectifs...



**Fournir un état détaillé sur l'avancement  
des chantiers**



**Garantir la transparence et maintenir l'engagement  
des parties prenantes**



**Évaluer l'impact des composantes de la stratégie**



**Capitaliser sur les retours d'expérience**



**Faciliter une prise de décision éclairée**



”

*... des risques naturels et constitue une composante majeure pour accomplir la vision de la stratégie*

## PÉRIMÈTRE D'APPLICATION

... et se décline sur trois niveaux



### NIVEAU STRATÉGIQUE

- > Vérifier si le Plan Opérationnel de mise en œuvre s'achemine vers l'accomplissement de la vision

### NIVEAU THÉMATIQUE

- > Vérifier l'impact des actions sur l'accomplissement des résultats attendus des 5 axes stratégiques

### NIVEAU OPÉRATIONNEL

- > Vérifier l'état d'avancement des programmes et des projets et l'atteinte des objectifs liés à leur réalisation

# **DISPOSITIF DE SUIVI ET ÉVALUATION**



***Le dispositif de suivi et évaluation s'articule autour de trois composantes***



## **PROCESSUS DE SUIVI**

Collecte et analyse systématique et régulière d'informations relatives à la réalisation des programmes et projets

État d'avancement et qualité de la réalisation des programmes et des projets

Réajustement et mise à jour

## **PROCESSUS D'ÉVALUATION**

Examen méthodique des programmes/projets, en cours de réalisation ou achevés

Vérification de l'efficience, de l'efficacité, de l'impact socio-économique et environnemental, de la durabilité et de la pertinence des programmes et projets

Récapitulation des enseignements destinés à améliorer les actions, la planification et les décisions futures

<b>INDICATEURS</b>	
<b>Indicateurs de performance</b>	Mesure des moyens mis en œuvre et de la gestion optimale d'un projet
Bonne gouvernance des institutions en charge de la gestion des risques de catastrophes naturelles	
Implication de tous les acteurs concernés dans l'élaboration des plans d'action de la réduction des risques	
Ressources investies dans la réduction des risques de catastrophes naturelles	
<b>Indicateurs de résultats</b>	Mesure de l'avancement de la mise en œuvre de la stratégie
Meilleure connaissance des risques	Bonne préparation aux urgences
Adoption et déclinaison de la stratégie nationale au niveau territorial	
Amélioration d'accès des populations aux dispositifs d'alerte rapide multirisques et aux informations et évaluations relatives aux risques de catastrophes naturelles	
Renforcement de la résilience des infrastructures vitales	
Sensibilisation des populations et leur participation dans la réduction des risques	
<b>Indicateurs d'impact</b>	Mesure des changements induits par la stratégie
Réduction du taux de mortalité due aux catastrophes naturelles	
Réduction du nombre de personnes touchées par des catastrophes naturelles	
Réduction des pertes économiques directes dues aux catastrophes naturelles en proportion du Produit Intérieur Brut (PIB)	
Réduction de la perturbation des services de base et des dommages causés par les catastrophes naturelles aux infrastructures vitales	





Royaume du Maroc  
Ministère de l'Intérieur



المملكة المغربية  
وزارة الداخلية